BİZ KİMİZ?

Key of Change

Değişimin Anahtarı

BÜYÜME PARTNERİ

Key of Change, 2012 Haziran ayında İstanbul'da kurulmuş, 24 yıllık iş tecrübesi ile Türkiye'de sadece 'bilişim teknolojileri' sektörüne özelleştirilmiş iş modelleri geliştirip bu sektördeki şirket ve girişimlerin büyümelerine yardımcı olmak adına eğitim, mentorluk ve danışmanlık hizmetleri sunan 45 partnerden oluşan bir iş geliştirme kulübüdür. Corporate Venture Studio Club yeni nesil iş modeli ile çalışmaktadır.

Katalizör

EKO SİSTEM KÖPRÜSÜ

Biz hem teknoloji üreten hem de teknoloji ve yazılıma ihtiyaç duyan işletmelere çift taraflı büyüme hizmetleri sunuyoruz. Buna istinaden üniversiteler, teknoloji transfer ofisleri, teknoparklar, sivil toplum kurumları, OSB' ler, sanayi/ticaret odaları, kuluçka merkezleri, yatırım ağları, inovasyon merkezleri, coworking space, kamu teşvik kurumları ve uluslar arası işbirliği sağlayan çözüm ortakları gibi tüm eko sistem oyuncuları arasında köprü vazifesi görüyoruz.

Proje Üreticisi

ÖZELLEŞTİRİLMİŞ İÇERİKLER

İçerikleri tarafımızdan hazırlanan telif hakları alınmış 100+ özel eğitim ve süreç yönetimi mevcut. Şu anda 200+ kurumsal müşteriye ulaşmış ve %99 müşteri memnuniyeti sağlamıştır. Kamu ve özel kurumlar ile Ticaret Bakanlığı, Kalkınma Ajansları, TUBİTAK, KOSGEB, UR-GE, HİSER vb. devlet teşvikleri ile 100+ şirkette 30+ farklı proje gerçekleştirdik. Türkiye'de 40+ teknopark, TTO, Tekmer ile çalışarak 350+ eğitim, seminer ve mentorluk hizmetleri sunduk.

Sosyal Girişimci

SOSYAL ETKİ

Sosyal sorumluluk projesi olarak yaklaşık 10 yıldır üniversitelerde iç girişimcilik ve kariyer planlama seminerleri düzenliyoruz. Yaklaşık 40+ üniversitede 10.000 öğrenciye ulaştık. 45+ ödül aldık. TUBİTAK mentor havuzunda da 'Teknoloji Tabanlı İşletmeler için İş Geliştirme Mentoru' ünvanı ve EMCC sertifikasına sahip olduğumuz gibi sektörde 5000+ yönetici ile bağlı bulunuyoruz. Bloğumuzda 3500+ haber yayınladık. Bu sayede sektörel hafızayı dinç tutuyoruz.

Hedef

GLOBAL BÜYÜME

Key of Change olarak ana amacımız teknolojide piyasa ve dünya koşullarına uygun pazar stratejileri oluşturmak ve genç nesilin katma değerli ürünler çıkarmalarına yardımcı olmak. Bir yandan da büyüme aşamasını tamamlamış bilişim teknoloji tabanlı firmaları yeni ticaret şekline adapte etmeye çalışmak. Bu sayede uluslararası normlarda bilişim&teknoloji&yazılım firmaları çıkarmak.

idea to value

KEYOFCHANGE

BİLİŞİM SEKTÖRÜ STRATEJİK BÜYÜME YÖNETİMİ

Eğitim / Mentorluk / Danışmanlık

TEKNOLOJİ TABANLI ŞİRKETLER

Stratejik Büyüme

Yazılım, teknoloji AR-GE firmalarına yönelik iş geliştirme faaliyetlerini kapsar. Sektöre özel iş modelleri ile satış, pazarlama, ihracat, yazılım geliştirme, finans analiz, spinoff ve stratejik iş ortakları sistemleri kurarak verimli ve ölçülebilir büyümeyi sağlar. Ayrıca kurum içi mentorluk ve girişimcilik sistemleri yönetir.

TEKNOLOJİ TABANLI GİRİŞİMLER

Ticarileşme

Ticarileşmeyi hızlandıran özel girişimci büyütme programlarımız ile MVP'den yatırım aşamasına ve sonrasındaki büyüme yolculuğuna kadar girişimlerin gelişmesini sağlar. Bu yolculukta ihtiyaç duyulan tüm adımlarda kulüp avantajı ile güvenli destek vererek sürdürülebilirlik ve adaptasyon hızı sağlar.

İNOVASYON MERKEZLERİ

İş Geliştirme

İnovasyon merkezleri, hızlandırıcılar, kuluçkalar/TTO, Teknopark, TEKMER, coworking space ve diğer Hub işbirlikleri ile Mentorluk ve eğitim programları ile büyüme programları geliştirerek bu Hub'lardaki verimliliği hızlandırır, eko sistemde değer ve kazanç geliştirir.

SEKTÖREL SANAYİ ŞİRKETLERİ

Dijitalleşme ve Yatırımcılık

Orta ve büyük işletmelerin dijitalleşmelerine destek verilir. Yazılım şirketi ve teknoloji seçimlerinden, iç girişimcilik ve kurum içi mentorluk programları uygulanır. Ayrıca girişim yatırımcısı olma, teknoloji spinoff'ları oluşturma, yapay zeka projeleri ve ihracat yapmalarını sağlayacak modeller uygulanır.

İş Modeli

RV-SGS



Revenue-Focused Scaleup Growth Studio
10Kişilik Yazılım Ekibi+10 Mentor+10 Kurumsal Çözüm Ortağı

YAZILIM GELİŞTİRME

Teknoloji tabanlı girişimler ve büyük şirketler için uçtan uca webden mobile e-ticaretten gömülü yazımlara kadar yapay zeka, web3 vb. tüm alanlarda tasarım hizmetleri dahil hızlı etkin kaliteli yazılım geliştirme. Ayrıca CTO ve proje yönetim hizmetleri

SATIŞ, PAZARLAMA İŞ GELİŞTİRME

MVP'den itibaren tüm iş modeli, iş planı, pazara giriş, konumlandırma, fiyatlandırma, B2B-B2C pazarlama, video-reklam, pivot, psikometrik analiz, e-eğitim, sina-i haklar, hukuk, kanal ve müşteri geliştirme, hibe ve teşvikler, insan kaynakları ve satış

FİNANS ANALİZ

Finansal performans, öngörülebilirlik, stratejik yol haritası ve doğru pazara giriş stratejileri oluşturmak, doğru yatırım kararlarının alınması ve CFO hizmeti

GLOBAL SATIŞ

Yurtdışı pazarlara ürün satışı, kanal geliştirme, e-ticaret, şirket kurulum, lead generation , uluslararası scale-up programlarına katılım ve ihracat teşviklerinden yararlandırma

YATIRIM

Erken aşama (melek yatırım/kitlesel fonlama) ve ileri aşama (vc/gsyf) yatırım turlarına hazırlama ve doğru yatırımcılarla yurtiçi yurtdışı buluşturma

TELİF HAKKI ALINMIŞ ÜRÜNLER

1 Finansal Geliştirme

2 Pazarlama Geliştirme

3 Satış Geliştirme

4 Operasyon Geliştirme

5 Pazar Geliştirme

6 Müşteri Geliştirme

7 İK Geliştirme

8 Kanal Geliştirme

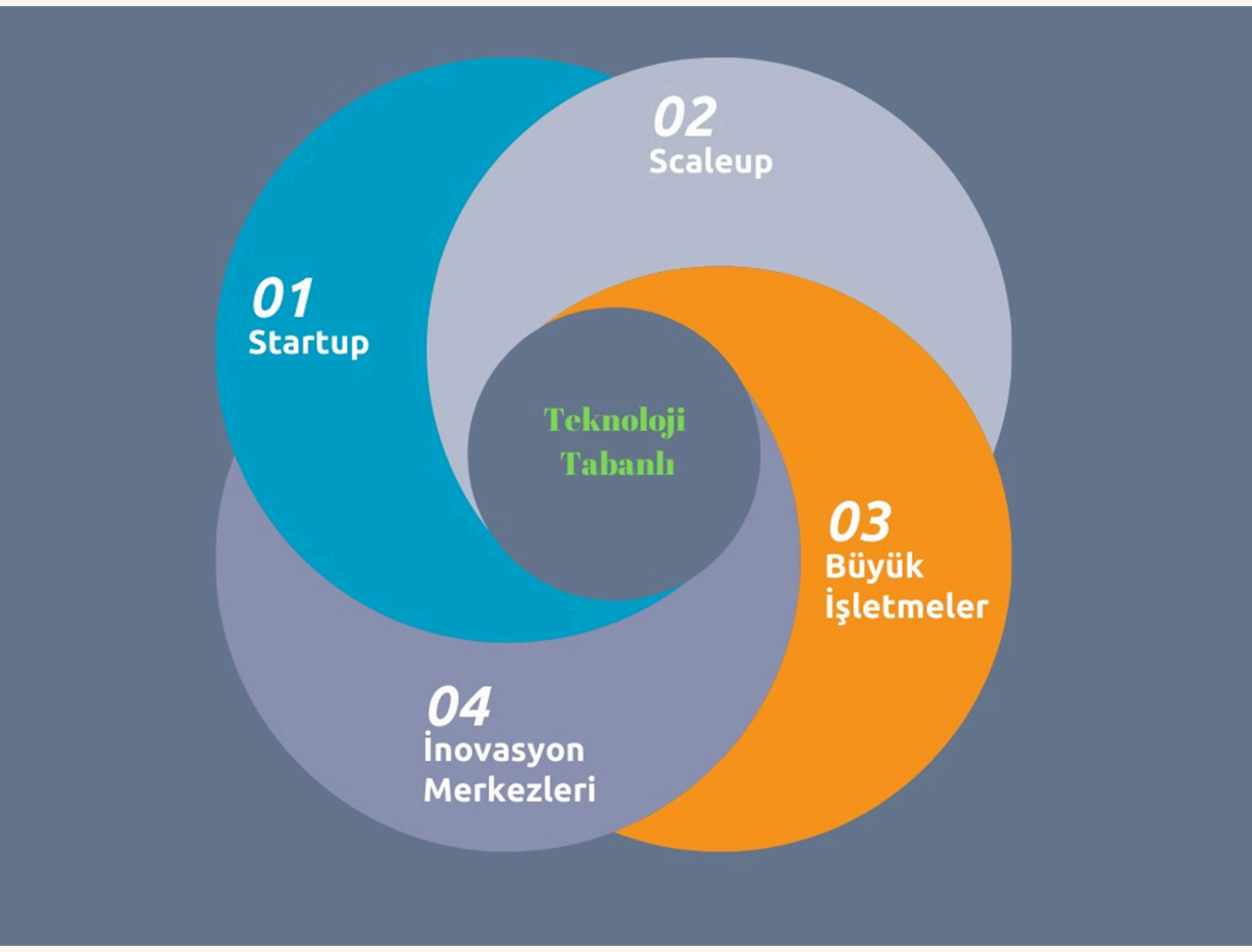
9 Ürün Geliştirme

10 Teknoloji Geliştirme

11 Hizmet Geliştirme

12 Spinoff Geliştirme

HEDEF KİTLE



BAZI REFERANSLAR

aZall.com

GEBKİM EĞİTİM, ARAŞTIRMA ve SAĞLIK VAKFI 2017
GEBKİM MESLEKİ VE TEKNİK ANADOLU LİSESİ

aidatimnet

Cepte Tamir

ESKİŞEHİR TİCARET ODASI
CHAMBER OF COMMERCE

MIPS

size&me

V!R-MODE
DİJİTAL EĞİTİM PLATFORMU

MARKA ZEN
Inspired by Nature, Realized by Science

CV BANKO

ingev İNSANİ GELİŞME VAKFI

iNOSiS YAZILIM
Yenilikçi sistemler...

mavvo
Türkiye' nin Dijital Dönüsüm Atölyesi

mayen

MAZAKA
A Digital Improving

medikoz

Momentup
Development Company

moryazılım

ALPATA TEKNOLOJİ

OMEGA BIGDATA

ozgan
bilişim teknolojileri

poldy
Simply Managing Diversity

RETÜRK
Emlakçılıkta Evrensel Değerler

RİTMA TEKNOLOJİ

sistem
yazılım ve danışmanlık

Solneo

tepav

teracity
GELECEĞİN KENT SİSTEMLERİ

UniWorkHub

ZNT
OTOMOTİV

TEKMER
ANKARA TEKNOLOJİ GELİŞTİRME MERKEZİ

Arel tto
Teknoloji Transfer Ofisi

AŞİM | Yenilik, Buluş ve Girişim Destekleme Merkezi

ATILIM ÜNİVERSİTESİ
ARGEDA TTO
DİREKTÖRLÜĞÜ

TEKNOLOJİ
TRANSFER OFİSİ

CO-OP
KAMPÜSÜMİŞYERİM
coop.bahcesehir.edu.tr

ÇANKAYA ÜNİVERSİTESİ
1997

SON

GAZİ ÜNİVERSİTESİ
TEKNOLOJİ TRANSFER OFİSİ A.Ş.

Hacettepe Teknokent
HT-TTM
TEKNOLOJİ TRANSFER MERKEZİ

YAŞAR ÜNİVERSİTESİ

tto IZU TEKNOLOJİ TRANSFER OFİSİ

KARŞIYAKA BELEDİYESİ
KOLEKTİF
GİRİŞİMCİLİK MERKEZİ

VAN TEKNOKENT

kapadokya
TEKNOPARK

YEDİTEPE ÜNİVERSİTESİ
Liderlik ve Girişimcilik Kulübü

BİLİŞİM VADİSİ

BAZI REFERANSLAR

WhatsGO
abas ERP
YALIN SOFTWARE
yakamoz.net
Uludağ Bilişim
SERİM
arnil net
bizpark business solutions
nota YAZILIM
GÜNCEL YAZILIM
P·M·O PARTNERS
BAY.t YAZILIM
Teknopark
InnoPark
teknopark
infina rekabetüstü çözümler
gobito enterprise solutions
BASAKSEHIR LIVING LAB ISTANBUL
cpm
Veribase.com
INFINITY TEKNOLOJİ
Login YAZILIM
BİLİGUS Dijital eğitim bulutu
Signera
business solutions
VERIPORT
getron
DAVON
B2 YAZILIM Otomotiv Sektörünün Teknoloji Tedarikçisi
Orjin Yazılım
T-HOS Hukuk Otomasyon Sistemi
vegasoft
netcad
AKGÜN
ICRON
ULUTEK TEKNOPARK
İSTANBUL GELİŞİM ÜNİVERSİTESİ
DERİN BİLGİ SİSTEMLERİ
tazi.io
allzin
PRObiz YAZILIM
HITSOFT
COUNT ASSIS
TÜBİTAK MARTEK
ikie yazılım
MODEL Business Solutions
SİSTEM DANIŞMANLIK
şirketimcebimde
SetXRM cloud solutions

BAZI REFERANSLAR

ARMADA YAZILIM

SUPPORT Yazılım

YÜCEYAZILIM "Sizin Yazılımınız"

sera from idea to business

mavera BİLİŞİM VE YAZILIM HİZMETLERİ

argede

Target TEKNOLOJİ TRANSFER OFİSİ

SLC WEB MÜHENDİSLİĞİ

teknoparkistanbul Türkiye'nin teknoloji üssü

TRAKYA TEKNOPARK

SAKARYA ÜNİVERSİTESİ

kariyer.net BURADA İŞ VAR

TEK SİSTEM ERP ÇÖZÜMLERİ

StajOkulu

ITUARI TEKNOKENT BRIGHTER TOGETHER

TRAKYA ÜNİVERSİTESİ 1982

İTÜÇEKİRDEK

İTÜ NOVA Teknoloji Transfer Ofisi

TeknoPark YILDIZ TEKNİK ÜNİVERSİTESİ

TTO Boğaziçi Üniversitesi Teknoloji Transfer Ofisi

BİLKENT CYBERPARK

ODTÜ TEKNOLOJİ TRANSFER OFİSİ

KOCAELİ ÜNİVERSİTESİ 1992

5. KALE

KIBRIS TÜRK CYPRUS TURKISH chamber of industry

Turktek Teknoloji Geliştirme ve Transfer Merkezi

İSTANBUL AYVANSARAY ÜNİVERSİTESİ

İSTANBUL AYDIN ÜNİVERSİTESİ

KOCAELİ TİCARET ODASI 1897

İTÜ İSTANBUL TEKNİK ÜNİVERSİTESİ IEEE ÖĞRENCİ KOLU

GOSB TEKNOPARK

CIP Global Cleantech Innovation Programme

girişimcilik zirvesi GEBZE TEKNİK ÜNİVERSİTESİ

GEMİM

ATMOSFER TTO

DEPARK

GEBZE TEKNİK ÜNİVERSİTESİ

GAZİANTEP ÜNİVERSİTESİ 1973

2007 Gazi 1926 TEKNOPARK

adaptto Teknoloji Transfer Ofisi

ERCİYES TEKNOPARK

TRAKYA ÜNİVERSİTESİ BİLİŞİM & TEKNOLOJİ TOPLULUĞU

BUEC BOĞAZİÇİ UNIVERSITY IEEE STUDENT BRANCH

BTSO BURSA TİCARET VE SANAYİ ODASI

VIRTUAL Digital Media

BARTIN ÜNİVERSİTESİ Aydınlık Yarınlara

Ludo Software KURUMSAL YAZILIM ÇÖZÜMLERİ

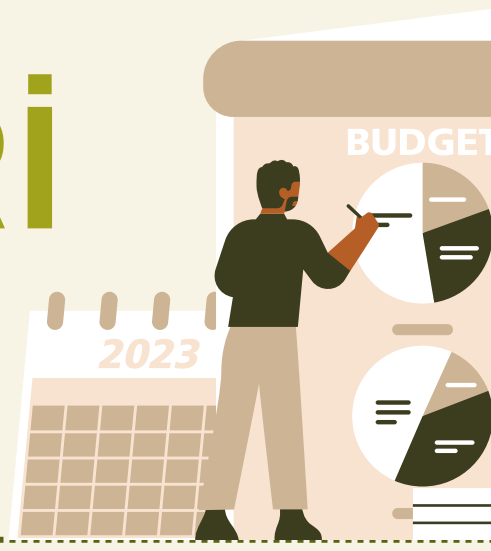
DYNARULES CLOUD POWER OF THE WEB

VATAN

BAZI REFERANSLAR

A-CAR-TEC
bematek
CHAT FABRICA
DAMISE
FlowMio
FUTALERT
GÖNSAVUNMA
Savunma Sanayi & Havacılık Teknolojileri
Defence & Aviation Industry Technologies
HAVELSAN
Juuli
KOLEKT'F
GİRİŞİMCİLİK MERKEZİ
Key Online
KUTAR
IoT Technologies
KUZEY İZMİR TEKMER
M | Based
Mişelyum: Malzemenin Yeni Hali
molt*
Nevi Tech
Nuvio
paydm
Pazardan
Cebindeki Semt Pazarı
ROKO GAME
STUDIOS
Science and Nature Box
SAKARYA TİCARET ve SANAYİ ODASI
SATSO
1917
SESERA
by italy
UniWorkHub
AIR3DMAP
Remote Sensing and GIS Technologies
SECURIFY
IDENTITY
HELIOS
LİDEA
canpa
LHUSTEK
THK & ORION TEKMER
JCI
Avrasya
yeni fikir
nexizon
arabamiyika.com
SEENOOKS
EDUNEXIA
EĞİTİMDE BİR SONRAKİ ZEKA: EDUNEXIA.
Tech Istanbul
İSO AKADEMİ
Yeni Nesil Sürekli Eğitim
Green & Digital
International Acceleration Program
Silk Road
btm
Bilgiyi Ticarileştirme Merkezi
Idea to Business
TÜGİM
ASCEND

BAŞARI HİKAYELERİ



01

YATIRIM/EXIT

7 Şirketimiz yatırım almış, 4 şirketimiz doğal exit yapmıştır.



TUBİTAK BİGG

02

Çalışılan Uygulayıcı Kuruluş' larda, toplam 33 girişim ekibi çözümleri destek ve yatırım almış ve ticarileştirilmiştir.

03

Spin-off

4 Şirketimizde 4 spin-off şirket üretilip ticarileştirilmiştir.





İHRACAT

04

20 Şirketimiz ihracat yapmaktadır. Ayrıca 4 Türk Cumhuriyeti'nde 3 uluslararası program yapılmıştır.

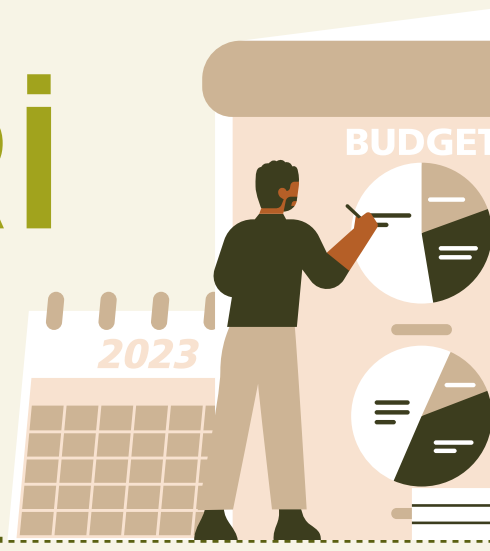
05

TUBİTAK BİGG+

8 Uygulayıcı Kuruluş'ta, 12 şirketimiz ciro artış, yeni pazar ve yurtdışına açılım sağlamıştır.

- exit
- bigg
- ihracat
- bigg+
- spinoff

BAŞARI HİKAYELERİ



06

START-UP

Farklı sektör ve segmente 50 girişim sıfırdan ticarileştirilmiştir.





TEKNOPARK/TTO/GO

07

Türkiye'nin farklı şehirlerinde 40 Teknopark/TTO/Kuluçka da proje üretilmiştir. 400 eğitim, 750 ekibe mentorluk yapılmıştır.

08

TEKMER

7 TEKMER ile özel hızlandırma ve eğitim/mentorluk programları gerçekleştirilmiştir.

KOSGEB

HİSER

URGE-HİSER

09

7 Farklı Bilişim Kümesinde 238 firmaya ihracat eğitimleri verilmiştir.

10

KURUMSAL

82 kurumsal bilişim ve teknoloji şirketine iş geliştirme danışmanlık hizmeti verilmiştir.





- startup
- teknopark/tto
- tekmer
- ur-ge/hiser
- kurumsal

idea to value
KEYOFCHANGE

3500 teknoloji sektörü haber yayını

5000 kişi kurum network

1000 yetenek onayı

GÜÇLÜ BAĞLAR

100 makale

100 Metodoloji içeriği

400 seminer eğitim

BİLGİ ÜRETİM

80 referans mektubu

45 ödül

200 müşteri

ONAYLAR

%99 memnuniyet

90bin web ziyaretçi

25yıl tecrübe

BİRİKİM

keyofchange.com

@murat ozanlar